



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561  
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

## คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนฉบับนี้ จัดทำซึ่งอยู่ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2561 - 2564 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ซึ่งได้มีการนำตัวชี้วัดจากการประเมินผลของสำนักงาน ก.พ.ร. ตัวชี้วัดของสำนักงานงบประมาณ ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของสำนักงานรับรองมาตรฐานประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.) (องค์การมหาชน) รวมถึงการกำหนดกิจกรรม/โครงการและงบประมาณที่สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินการจำแนกตามแต่ละกลยุทธ์ โดยวงเงินงบประมาณในการปฏิบัติการจะสอดคล้องกับการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ดังนั้นสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือในการนำไปสู่การปฏิบัติในภารกิจต่าง ๆ ตลอดจนกิจกรรม/โครงการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุตามเป้าประสงค์ และวิสัยทัศน์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## สารบัญ

	หน้า
<b>ตอนที่ 1</b> ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ.....	1
ประวัติและพัฒนาการ.....	2
โครงสร้างการบริหารงาน.....	3
<b>ตอนที่ 2</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนา.....	5
ปรัชญา.....	6
วิสัยทัศน์.....	6
พันธกิจ.....	6
อัตลักษณ์.....	6
เอกลักษณ์.....	6
ค่านิยมหลัก.....	6
ประเด็นยุทธศาสตร์.....	6
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map).....	10
<b>ตอนที่ 3</b> แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	11
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	
ตัวชี้วัด เป้าหมาย และกลยุทธ์หลัก.....	12
โครงการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	16
<b>ตอนที่ 4</b> การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	20
<b>ภาคผนวก</b> .....	24
<b>ภาคผนวก ก</b> คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่ 11/2561	
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ของสำนักส่งเสริมวิชาการ	
และงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	25
<b>ภาคผนวก ข</b> การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม.....	28

## ตอนที่ 1

# ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

## ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนฝึกหัดครูสกลนคร ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2507 ต่อมาวันที่ 16 มกราคม 2513 ได้ยกฐานะเป็นวิทยาลัยครูสกลนคร ซึ่งในขณะนั้นแผนกทะเบียนประวัติกับแผนกวัดผลแยกกันทำหน้าที่โดยแผนกทะเบียนประวัติทำหน้าที่เกี่ยวกับทะเบียนนักศึกษา การออกใบสุทธิ ประกาศนียบัตร ส่วนแผนกวัดผลทำหน้าที่เกี่ยวกับการลงทะเบียนวิชาเรียน และการประมวลผลการเรียน

ต่อมาในปี พ.ศ.2518 ได้ประกาศใช้ พ.ร.บ.วิทยาลัยครู มีสภาการฝึกหัดครูเป็นคณะกรรมการหรือบอร์ดสูงสุดของวิทยาลัยครู มีหน้าที่อนุมัติปริญญาและอนุปริญญา

ในระยะเริ่มแรกวิทยาลัยครูสกลนครได้รวมแผนกทะเบียนประวัติและแผนกวัดผลเป็นหน่วยเดียวกันเรียกว่า “แผนกทะเบียนและวัดผล” ต่อมาได้เปลี่ยนเป็น “สำนักส่งเสริมวิชาการ” โดยมีหน่วยงานในสังกัด 5 หน่วยงานได้แก่ ฝ่ายเลขานุการ ฝ่ายหลักสูตรตารางสอน ฝ่ายทะเบียนนักศึกษา ฝ่ายวัดผล และฝ่ายบริการนักศึกษา

ปี พ.ศ.2538 วิทยาลัยครูสกลนคร เปลี่ยนเป็นสถาบันราชภัฏสกลนคร ตาม พ.ร.บ. สถาบันราชภัฏ สำนักส่งเสริมวิชาการ เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักทะเบียนและประมวลผล”

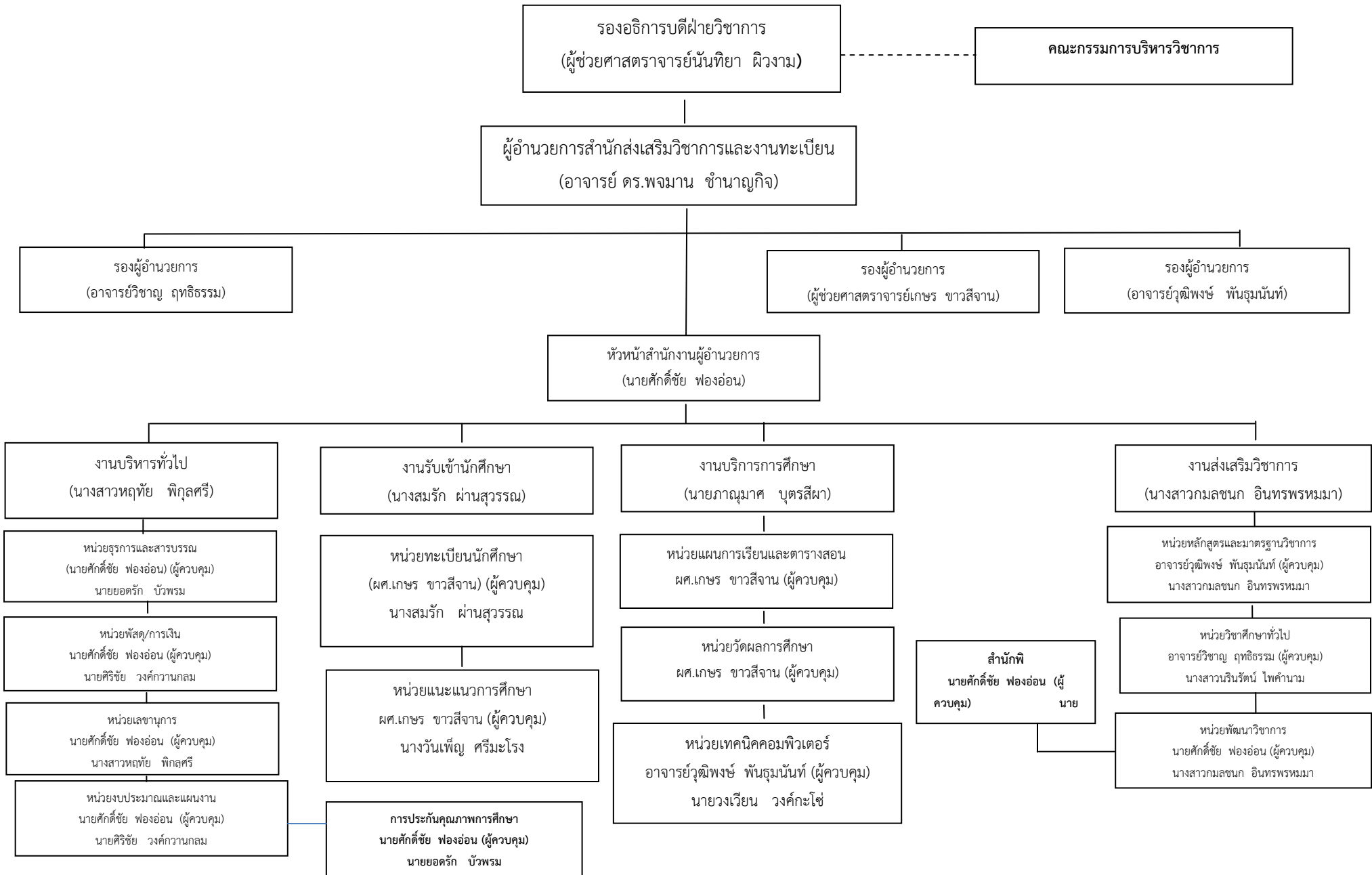
ปี พ.ศ.2542 สำนักทะเบียนและประมวลผลเปลี่ยนเป็น “สำนักส่งเสริมวิชาการ” ตามการจัดแบ่งหน่วยงานตาม พ.ร.บ.สถาบันราชภัฏซึ่งได้จัดแบ่งหน่วยงานในสำนักฯ ออกเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายเลขานุการ ฝ่ายประมวลผลการเรียน ฝ่ายทะเบียนนักศึกษา ฝ่ายหลักสูตรและแผนการเรียน ฝ่ายเทคนิคคอมพิวเตอร์

ปี พ.ศ.2547 สำนักส่งเสริมวิชาการ เปลี่ยนเป็น “สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน” ตามประกาศโครงสร้างใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

### สถานที่ตั้ง

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 680 ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 47000 เบอร์ติดต่อ 0 4297 0025

# โครงสร้างการบริหารงาน สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน



## การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ความเป็นมา

จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบันทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกภาคส่วน ในส่วนของการศึกษาโดยเฉพาะระดับอุดมศึกษาเองได้มีการปรับเปลี่ยนไปอย่างมีนัยสำคัญและมีผลกระทบต่อการสนับสนุนการจัดการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนอย่างที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ดังนั้นสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจึงต้องมีการปรับตัวให้เหมาะสมเพื่อสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไปได้ โดยเฉพาะการปรับแผนปฏิบัติการของสำนักฯ ให้สอดคล้องกับบริบทที่เกิดขึ้น สำหรับบริบทในปัจจุบันที่มีผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สรุปได้ดังนี้

1. บริบทของการขยายตัวของกระแสโลกาภิวัตน์ที่เชื่อมการสื่อสารของโลกเป็นเนื้อเดียวกัน ทำให้การจัดการศึกษาต้องมีการปรับตัวให้เท่าทันกับกระแสของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงไป โดยพัฒนาผู้เรียนให้เป็นผู้รู้สารสนเทศ เทคโนโลยี และสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต

2. บริบทของประเทศที่มีการสร้างและพัฒนาหลักการก้าวไปสู่การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ที่มีเป้าหมายให้ประเทศและประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินภารกิจของภาคราชการ ดังนั้นหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา จึงต้องปรับตัวทั้งในเรื่องโครงสร้างการบริหารงานให้มีความคล่องตัว สามารถประเมินผลสนองตอบต่อการก้าวไปสู่การบริหารจัดการที่ดีได้

3. บริบทของสถาบันอุดมศึกษาที่มีการขยายตัวในเชิงปริมาณอย่างรวดเร็ว สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมุ่งพัฒนาคนดี มีจิตสาธารณะ และมีทักษะวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนคุณลักษณะของบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

4. การปฏิรูประบบการเงินอุดมศึกษา โดยนำกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกกับรายได้ในอนาคตมาเป็นกลไกในการเสริมรายได้ให้กับสถาบันอุดมศึกษาแทนการสนับสนุนงบประมาณโดยตรงให้กับสถาบันฯ ทำให้หน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษาต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านการเงินของรัฐและบริหารจัดการเงินรายได้จากแหล่งอื่นให้มีประสิทธิภาพ

5. การกำหนดมาตรฐานการศึกษาที่เป็นตัวแบบเดียวกันโดยไม่คำนึงถึงพื้นฐานเดิมของสถาบันการศึกษาแต่ละแห่ง ทำให้สถาบันอุดมศึกษาที่ก้าวเข้าสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ยังไม่มีความพร้อมเท่าที่ควร สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจึงมีการส่งเสริมระบบจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีการกำหนดมาตรฐานหลักสูตรพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง

จากบริบทที่เกิดขึ้นตั้งแต่การขยายตัวของกระแสโลกาภิวัตน์ที่มีความรุนแรงมากขึ้น การกำหนดหลักเกณฑ์ในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การขยายตัวของสถาบันอุดมศึกษาในเชิงปริมาณ การปฏิรูประบบการเงิน ตลอดจนการกำหนดมาตรฐานอุดมศึกษา ทำให้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนต้องมีการปรับแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ให้สอดคล้องกับบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงให้มีความเป็นไปได้มากที่สุด

## ตอนที่ 2

ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริมวิชาการ  
และงานทะเบียน



## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

### ปรัชญา

บริการอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานความถูกต้อง

### วิสัยทัศน์

ส่งเสริม สนับสนุนบริการงานวิชาการ ที่มีคุณภาพในระดับสากล

### พันธกิจ

ให้บริการงานวิชาการแก่อาจารย์ นักศึกษา และผู้มาใช้บริการโดยยึดหลักความถูกต้องและรวดเร็วตามระเบียบและข้อบังคับ

### อัตลักษณ์

บริการแบบมืออาชีพ เน้นการใช้เทคโนโลยี บนพื้นฐานความถูกต้อง

### เอกลักษณ์

ยิ้มแย้มแจ่มใสเต็มใจให้บริการ

### ค่านิยมหลัก

ให้การบริการที่ถูกต้อง รวดเร็วและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรที่หลากหลายเป็นที่ต้องการของท้องถิ่น
2. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. มีระบบกลไกการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา
4. พัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพมาตรฐานด้านวิชาชีพ
5. มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
6. มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนพ.ศ. 2561

### ยุทธศาสตร์ที่ 1

ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรที่หลากหลายเป็นที่ต้องการของท้องถิ่น

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.1 สนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของท้องถิ่น

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
1.1 พัฒนาหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของท้องถิ่น	1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา(สปง.)	1. โครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.2 หลักสูตรผ่านการรับรองมาตรฐานการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
1.2 หลักสูตรได้รับการรับรองตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา	1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา	1. โครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร

### ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักศึกษา ชุมชนและ ผู้ที่สนใจ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.1 สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่หลากหลายและเป็นความต้องการของท้องถิ่นเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
2.1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	1. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program)	1. โครงการฝึกอบรมสัมมนาระยะสั้นสำหรับนักศึกษา (Shot Courses Training)

### ยุทธศาสตร์ที่ 3

มีระบบกลไกการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.1 ทุกหลักสูตรดำเนินกิจกรรมตามระบบกลไกการติดตาม/ควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
3.1 หลักสูตรมีการพัฒนาตามรอบการ พัฒนาและเป็นไปตามกลไกการติดตาม ควบคุม	1. ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	1. โครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร

### ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพมาตรฐานด้านวิชาชีพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.1 อาจารย์ได้รับการพัฒนาด้านการเรียนการสอนให้มีความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
4.1 พัฒนาอาจารย์	1. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรง ตำแหน่งทางวิชาการ (ร่วม)	1. โครงการการพัฒนาตำแหน่งทาง วิชาการ ปีการศึกษา 2561 2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

### มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 5.1 มีระบบกลไกการจัดการติดตามควบคุมตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
5.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเบิกจ่ายงบประมาณ</li> <li>2. ผลการบริหารงานของคณะ/สำนัก/สถาบัน</li> <li>3. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> <li>4. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย</li> <li>5. ร้อยละของหัวหน้างานสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะทางการบริหารจัดการ</li> <li>6. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะ เชี่ยวชาญเฉพาะ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการสร้างคนให้รักงาน สู่บริการที่เป็นเลิศ</li> <li>2. โครงการศึกษาดูงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>3. โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</li> </ol>

## ยุทธศาสตร์ที่ 6

### มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ

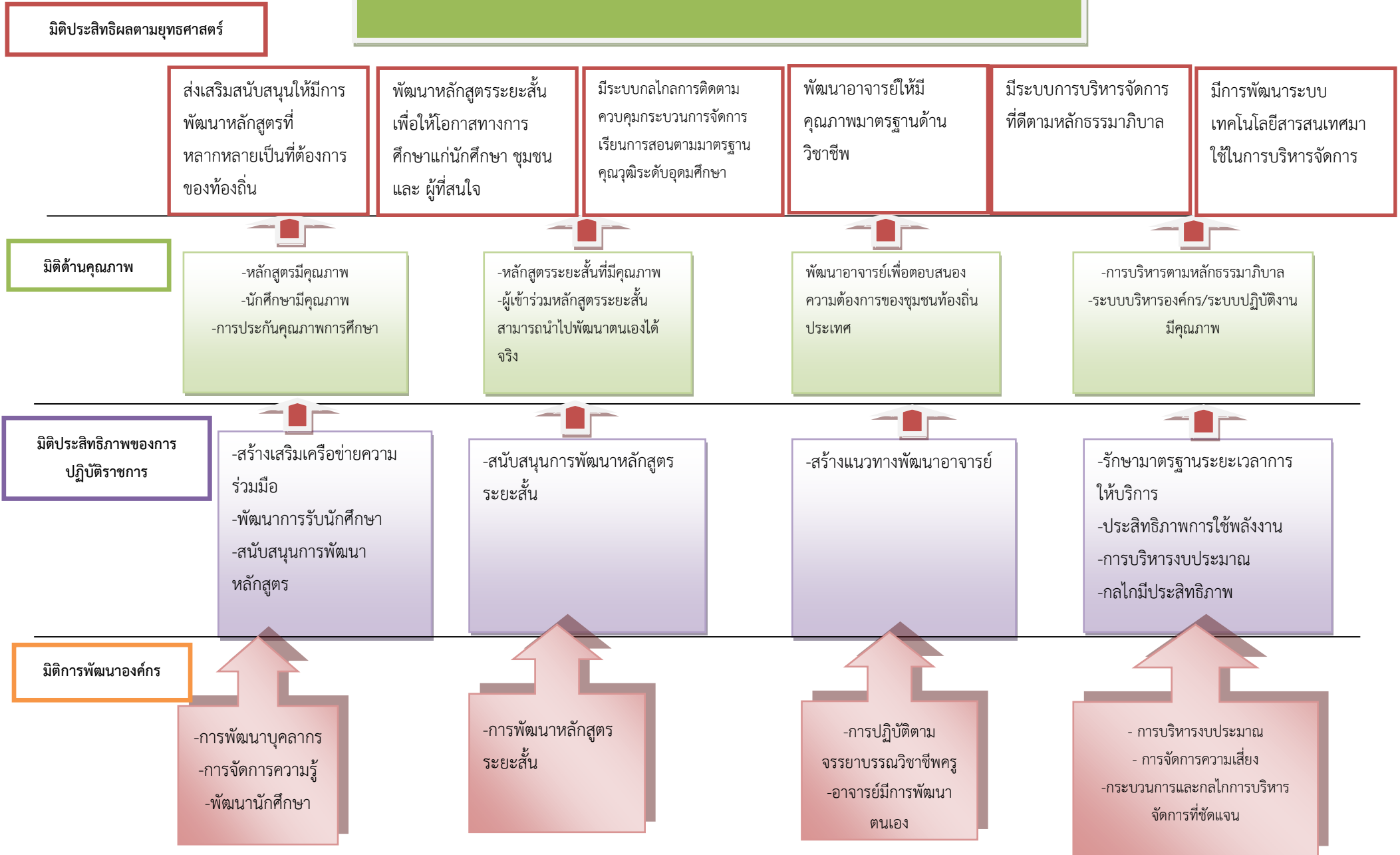
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 6.1 มีกระบวนการตรวจสอบ รวบรวมความต้องการ มาใช้ในการบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
6.1 พัฒนานวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการบริหารจัดการองค์กร	1. จำนวนนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ	1. โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศบริการการศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 6.2 จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนาตามความต้องการของผู้ใช้

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
6.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามความต้องการของผู้ใช้	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนระบบการบริหารที่ได้รับการพัฒนา</li> <li>2. จำนวนระบบบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้น</li> </ol>	1. โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศบริการการศึกษา

แผนภาพที่ 1 Strategy Map สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน



### ตอนที่ 3

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**วิสัยทัศน์** มุ่งพัฒนาองค์กรและระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

**พันธกิจ** ให้บริการวิชาการแก่อาจารย์ นักศึกษา และผู้มาใช้บริการโดยยึดหลักความถูกต้องและรวดเร็ว

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2560	เป้าหมาย ปี 2561	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรที่หลากหลายเป็นที่ต้องการของท้องถิ่น</b>					
1.1 สนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของท้องถิ่น	กลยุทธ์ที่ 1.1.1: พัฒนาหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของท้องถิ่น	1. 2.1.6 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	-	3.01	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
1.2 หลักสูตรผ่านการรับรองมาตรฐานการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา	กลยุทธ์ที่ 1.2.1: หลักสูตรได้รับการรับรองตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา	1. 2.1.6 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	-	3.01	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักศึกษา ชุมชนและ ผู้ที่สนใจ</b>					
2.1 สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่หลากหลายและเป็นความต้องการของท้องถิ่นเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	กลยุทธ์ที่ 2.1.1: พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	1. 2.1.7 จำนวนหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program)	-	2 หลักสูตร	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2560	เป้าหมาย ปี 2561	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีระบบกลไกการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา</b>					
ทุกหลักสูตรดำเนินกิจกรรมตามระบบกลไกการติดตาม/ควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	กลยุทธ์ที่ 3.1.1: หลักสูตรมีการพัฒนาตามรอบการพัฒนาและเป็นไปตามกลไกการติดตามควบคุม	1.2.1.6 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	-	3.01  คะแนน	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพมาตรฐานด้านวิชาชีพ</b>					
อาจารย์ได้รับการพัฒนาด้านการเรียนการสอนให้มีความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม	กลยุทธ์ที่ 4.1.1: พัฒนาอาจารย์	1. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 25.91	ร้อยละ27	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน



ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2560	เป้าหมาย ปี 2561	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล</b>					
มีระบบกลไกการจัดการติดตาม ควบคุมตามหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 5.1.1: ยกระดับการบริหาร จัดการให้มีคุณภาพโดยยึดหลักธรร มาภิบาล	1. 4.1.1 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม	ร้อยละ 97.24	ร้อยละ 87	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		2. 4.1.2 ผลการบริหารงานของคณะ/สำนัก/สถาบัน	3.92 คะแนน	3.92 คะแนน	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		3. 4.1.4 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน	ร้อยละ 82.58	ร้อยละ 82	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		4. 4.1.5 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการ บริหารงานของมหาวิทยาลัย	-	ร้อยละ 80	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		5. 4.2.1 ร้อยละของหัวหน้างานสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับการ พัฒนาสมรรถนะทางการบริหารจัดการ	-	ร้อยละ 55	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		6. 4.2.2 ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับความก้าวหน้าตาม สายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะ เชี่ยวชาญ เฉพาะ	-	ร้อยละ 15	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2560	เป้าหมาย ปี 2561	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ</b>					
6.1 มีกระบวนการตรวจสอบ รวบรวมความต้องการ มาใช้ในการ การบริหารองค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ	กลยุทธ์ที่ 6.1.1: พัฒนานวัตกรรม และระบบเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการ บริหารจัดการองค์กร	1. 4.1.3 จำนวนนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการ บริหารจัดการ	-	1 ระบบ	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
6.2 จำนวนระบบที่ได้รับการ พัฒนาตามความต้องการของ ผู้ใช้	กลยุทธ์ที่ 6.2.2 : พัฒนาระบบการ บริหารจัดการตามความต้องการของ ผู้ใช้	2. 4.2.1 จำนวนระบบการบริหารที่ได้รับการพัฒนา	-	4 ระบบ	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		3. 4.2.2 จำนวนระบบบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้น	-	1 ระบบ	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

โครงการและงบประมาณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ของสำนักส่งเสริม  
วิชาการและงานทะเบียน

**โครงการ/กิจกรรมสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปี 2561**

รหัสโครงการ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ประเภทงบประมาณ	งาน/สาขาวิชา
รหัสโครงการ	รวมงบประมาณทั้งสิ้น ::	24,173,788	บาท	ประเภทงบประมาณ	งาน/สาขาวิชา
61A77110สสท04W01	โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นคุณธรรมนำความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	116,300	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	แผ่นดิน	งานส่งเสริมวิชาการ
61A77113สสท01W01	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการปฐมนิเทศอาจารย์ใหม่	150,000	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	แผ่นดิน	งานบริหารทั่วไป
61A77214สสท01W01	โครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	35,000	นายยอดรัก บัวพรหม	แผ่นดิน	งานบริหารทั่วไป
61A77214สสท01W02	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทวนสอบผลสัมฤทธิ์ระดับหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	67,300	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	แผ่นดิน	งานบริหารทั่วไป
61A77214สสท04W01	โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นคุณธรรมนำความรู้ ด้านสังคมศาสตร์	116,300	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	แผ่นดิน	งานส่งเสริมวิชาการ
61A77214สสท04W02	โครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร	250,000	นางสาวกมลชนก อินทรพรหมมา	แผ่นดิน	งานส่งเสริมวิชาการ
61A77312สสท01W01	โครงการเตรียมความพร้อมการสอบเข้าศึกษาต่อของบุตรข้าราชการ กำลังพล และลูกจ้าง ทบ. ของมณฑลทหารบกที่ 29	15,000	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	แผ่นดิน	งานบริหารทั่วไป
61A77312สสท01W02	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง Design Thinking การคิดเชิงออกแบบ	100,000	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	แผ่นดิน	งานบริหารทั่วไป
61A77312สสท01W03	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง พัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปี 2561	880,000	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	แผ่นดิน	งานบริหารทั่วไป
61N77214สสท01W01	โครงการเงินลงทะเบียนบัณฑิต	603,920	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	เงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์	งานบริหารทั่วไป
61N77214สสท01W02	โครงการรายได้ส่งเสริมวิชาการ	18,552	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	เงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์	งานบริหารทั่วไป

รหัสโครงการ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ประเภทงบประมาณ	งาน/สาขาวิชา
61P77113สสท01W01	โครงการเอกสารผลงานวิชาการอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร	400,000	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W02	โครงการการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ ปีการศึกษา 2561	460,000	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W03	โครงการประชุมสภาวิชาการ การกำหนดตำแหน่งทาง วิชาการ และประชุมกรรมการบริหารวิชาการ (ก.วช.)	1,000,000	นางสาวหฤทัย พิกุลศรี	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W04	โครงการสร้างคนให้รักงาน ผู้บริการที่เป็นเลิศ	50,000	นางสาวหฤทัย พิกุลศรี	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W05	โครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	30,000	นายยอดรัก บัวพรหม	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W06	โครงการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน	100,000	นายยอดรัก บัวพรหม	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W07	โครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา ปีการศึกษา 2562	200,000	นางสาวมยุรา รัตนบุญศิริ	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท01W08	โครงการศึกษาดูงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	250,000	นายยอดรัก บัวพรหม	งบประมาณเงินรายได้	งานบริหารทั่วไป
61P77113สสท02W01	โครงการจัดทำคู่มือการศึกษาและบัตรประจำตัวนักศึกษา ใหม่	240,000	นางสมรึก ผ่านสุวรรณ	งบประมาณเงินรายได้	งานรับเข้านักศึกษา
61P77113สสท02W02	โครงการสอบคัดเลือกนักศึกษาใหม่เข้าศึกษาในมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร	800,000	นางสมรึก ผ่านสุวรรณ	งบประมาณเงินรายได้	งานรับเข้านักศึกษา
61P77113สสท03W01	โครงการค่าสอนและค่าตอบแทนอาจารย์ที่ปรึกษา	6,000,000	นายศักดิ์ชัย ฟองอ่อน	งบประมาณเงินรายได้	งานบริการ การศึกษา
61P77113สสท03W02	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	977,500	นายศักดิ์ชัย ฟองอ่อน	งบประมาณเงินรายได้	งานบริการ การศึกษา
61P77113สสท03W03	โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศบริการการศึกษา	40,000	นายวุฒิพงษ์ พันธุ์นนท์	งบประมาณเงินรายได้	งานบริการ การศึกษา
61P77113สสท04W01	โครงการเงินอุดหนุนพัฒนาหลักสูตร (วิพากษ์หลักสูตร)	100,000	นางสาวกมล ชนก อินทรพรหมมา	งบประมาณเงินรายได้	งานส่งเสริมวิชาการ
61P77113สสท04W02	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์	200,000	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	งบประมาณเงินรายได้	งานส่งเสริมวิชาการ

รหัสโครงการ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ประเภทงบประมาณ	งาน/สาขาวิชา
61P77113สสท04W03	โครงการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในทุกรายวิชา ปีการศึกษา 2560	30,000	นายวุฒิพงษ์ พันธุมนันท์	งบประมาณเงินรายได้	งานส่งเสริมวิชาการ
61P77113สสท07W01	โครงการสนับสนุนจัดการเรียนการสอนวิชาศึกษาทั่วไป ภาค ปกติ,ภาค กศ.ป.	2,036,940	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	งบประมาณเงินรายได้	ศูนย์วิชาศึกษา ทั่วไป
61P77113สสท07W02	โครงการสนับสนุนการบริหารงานศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป	375,196	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	งบประมาณเงินรายได้	ศูนย์วิชาศึกษา ทั่วไป
61P77113สสท07W03	โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนวิชาศึกษาทั่วไป	100,000	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	งบประมาณเงินรายได้	ศูนย์วิชาศึกษา ทั่วไป
61P77113สสท07W04	โครงการพัฒนาการเรียนรู้นักศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	400,000	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	งบประมาณเงินรายได้	ศูนย์วิชาศึกษา ทั่วไป
61P77113สสท07W05	โครงการจัดตั้งสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	160,500	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พุดม จักร สิทธิ	งบประมาณเงินรายได้	ศูนย์วิชาศึกษา ทั่วไป
61P77113สสท07W06	โครงการฝึกอบรมสัมมนาระยะสั้นสำหรับนักศึกษา (Shot Courses Training)	258,000	นายวิชาญ ฤทธิธรรม	งบประมาณเงินรายได้	ศูนย์วิชาศึกษา ทั่วไป
61P77113สสท09W01	โครงการจ้างพนักงานอาจารย์	5,493,380	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	งบประมาณเงินรายได้	โครงการจ้าง พนักงานอาจารย์
61Y77214สสท01W01	โครงการเงินสนับสนุนการพัฒนาระบบและการส่งเสริมการศึกษาค่าธรรมเนียมรายปีของบัตรเดบิต ปีการศึกษา 2560	268,300	ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	เงินรับฝากอื่น	งานบริหารทั่วไป
61Y77214สสท01W02	โครงการบริการชุดครุยปริญญาสำหรับบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปี 2558 - 2559	1,851,600	นายศักดิ์ชัย ฟองอ่อน	เงินรับฝากอื่น	งานบริหารทั่วไป

## ตอนที่ 4

การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล  
ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

## การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

### การนำไปสู่การปฏิบัติ

ในการนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีไปสู่การปฏิบัตินั้น มหาวิทยาลัยจะดำเนินการ ดังนี้

1. เมื่อกองนโยบายและแผนแจ้งให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการทุกโครงการตามแผนปฏิบัติราชการและให้มีการลงนามร่วมกันระหว่างผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและอธิการบดี

2. เมื่อกองนโยบายและแผนแจ้งให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับทราบแผนปฏิบัติราชการประจำปี และให้สำนักจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของตนเองให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย โดยกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการของสำนักมีทั้งกิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย กิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โดยระบุถึงแหล่งที่มาของงบประมาณที่ชัดเจน

3. แผนปฏิบัติราชการของสำนักมีการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อการติดตามประเมินผล โดยตัวชี้วัดของสำนักมาจากตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยที่ปรากฏในเอกสารแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นี้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับหน่วยงาน

4. สำนักได้ดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการแล้วเสร็จเมื่อใดก็มีรายงานผลการปฏิบัติงานทั้งในด้านการใช้จ่ายงบประมาณการบรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่อมหาวิทยาลัย

5. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ให้งานแต่ละงานสรุปงานที่ได้ปฏิบัติและแจ้งต่อหัวหน้างานบริหารงานทั่วไป เพื่อจัดทำรายงานประจำปีและรายงานผลประเมินตามตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการตามที่ตนเองเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อจัดทำเป็นเล่มข้อมูลและรายงานต่อผู้บริหารสำนักต่อไป

### การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่าสำนักสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อผู้บริหารสำนัก เพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป



### วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนัก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

### แนวทางการติดตามประเมินผล

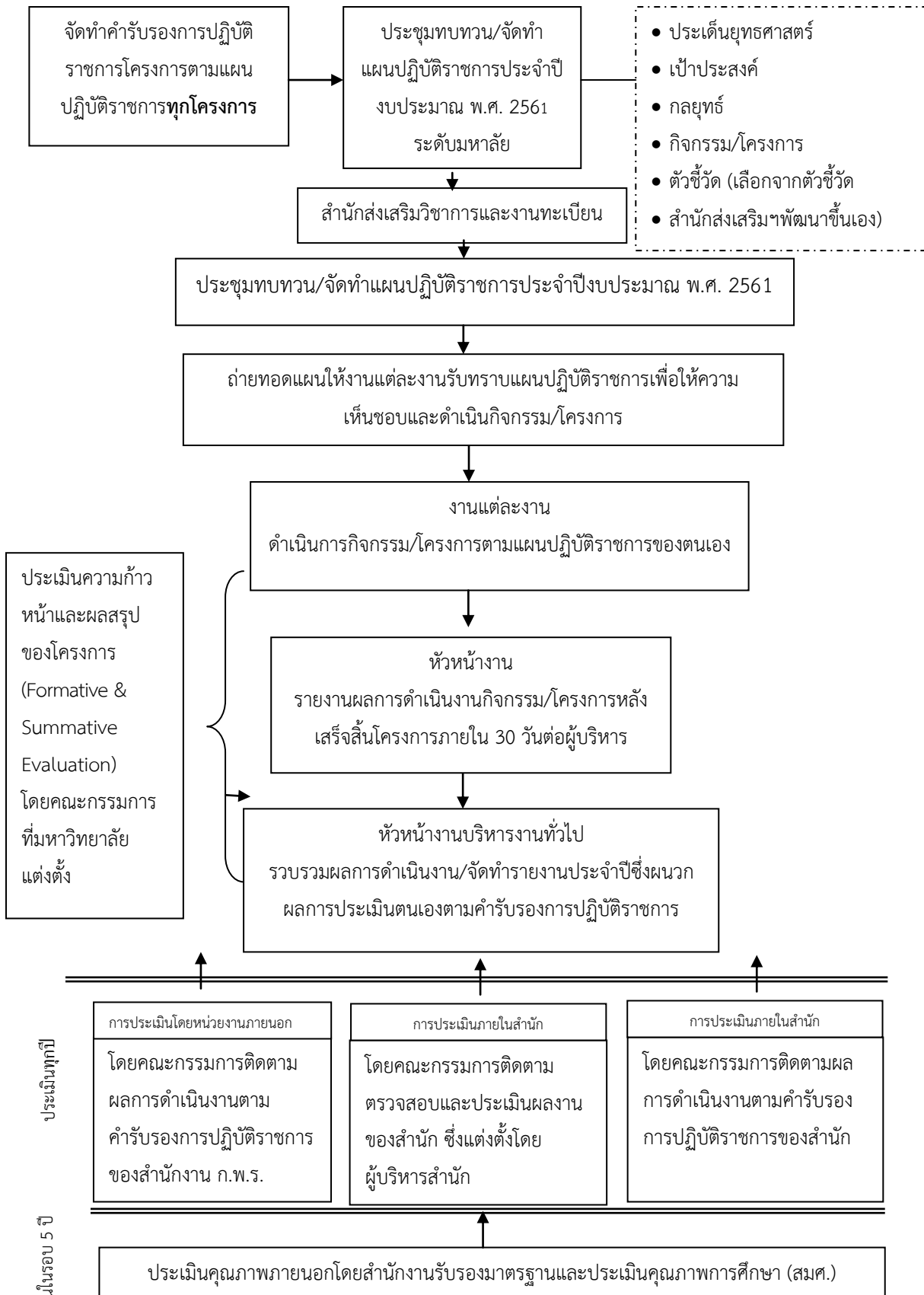
การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ทำโดย

1. ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส ดำเนินการโดยงานบริหารงานทั่วไป
2. ประเมินความก้าวหน้าและผลสรุปโครงการ โดยคณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ซึ่งแต่งตั้งโดยสำนัก การติดตามประเมินผลของคณะกรรมการชุดนี้เป็นทั้งการประเมินความก้าวหน้าของโครงการ (Formative Evaluation) และการประเมินผลสรุปของโครงการ (Summative Evaluation)
3. ประเมินภายในโดยคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของสำนัก ซึ่งแต่งตั้งโดยผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
4. ประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงานภายใน โดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

### การปรับแผนปฏิบัติราชการ

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติราชการโดยได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี

ขั้นตอนการนำแผนปฏิบัติราชการของสำนักไปสู่การปฏิบัติ  
ในระดับงานและการติดตามประเมินผล



ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่ 11/2561  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ของสำนักส่งเสริมวิชาการ  
และงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ที่ 11/2561

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ด้วยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จะดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ สามารถกำหนดแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้

1. คณะกรรมการควบคุมและตรวจสอบ

1.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์นันทิยา	ผิวงาม	ประธาน
1.2 อาจารย์ ดร.พจมาน	ชำนาญกิจ	รองประธานกรรมการ
1.3 อาจารย์วุฒิมิพงษ์	พันธุ์มนันท์	กรรมการ
1.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษร	ชาวสีจัน	กรรมการ
1.5 อาจารย์วิศิชาญ	ฤทธิธรรม	กรรมการ
1.6 นายศักดิ์ชัย	ฟองอ่อน	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง และทิศทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครกับแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และภัยคุกคาม (Threat) ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
4. ตรวจสอบแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ก่อนการเผยแพร่หรือเสนอต่อมหาวิทยาลัย

## 2. คณะกรรมการผู้จัดทำ/ผู้ดำเนินการ

1. นายศักดิ์ชัย	ฟองอ่อน	ประธาน
2. นายศิริชัย	วงศ์กวางกลม	กรรมการ
3. นายยอดรัก	บัวพรม	กรรมการ
4. นางสุมัทนา	รัตนกุล	กรรมการ
5. นางวันเพ็ญ	ศรีมะโรง	กรรมการ
6. นางวาสนา	บุตรสีผา	กรรมการ
7. นางมยุรา	รัตนบุญศิริ	กรรมการ
8. นางแสงจันทร์	จักรพิมพ์	กรรมการ
9. นางสาวเพชรสุดา	นันทะศรี	กรรมการ
10. นางสาวนรินรัตน์	ไพค่านาม	กรรมการ
11. นางสาวกัลยาณี	ภูยี่หว่า	กรรมการ
12. นางสาวบุญยรัตน์	พลวงค์ษา	กรรมการ
13. นายนววิช	จงขาราชฎร์	กรรมการ
14. นายวงเวียง	วงศ์กะโซ่	กรรมการ
15. นายศรีสุข	ผาอินทร์	กรรมการ
16. นางสาวหฤทัย	พิกุลศรี	กรรมการและเลขานุการ
16. นางสมรัก	ผ่านสุวรรณ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
17. นางสาวกมลชนก	อินทรพรหมมา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
18. นายภาณุมาศ	บุตรสีผา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครกับแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และภัยคุกคาม (Threat) ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. จัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

(อาจารย์ ดร.พจมาน ชำนาญกิจ)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม  
ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
1. มีกระบวนการและกลไกในการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	1. ขาดกระบวนการในการตรวจสอบการทำงานของระบบปฏิบัติการด้านคอมพิวเตอร์อย่างเป็นระบบ
2. มีขั้นตอนเอกสารการปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน	2. อุปกรณ์ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการใช้งาน
3. บุคลากรมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการให้บริการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้อย่างครอบคลุมภารกิจ	
4. มีระบบสารสนเทศที่ให้บริการแก่ผู้มารับบริการอย่างครอบคลุมและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ	
5. คู่มือสำหรับนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา เผยแพร่โดยช่องทางที่หลากหลาย	
6. สนับสนุนการพัฒนาอาจารย์	
7. มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารหลากหลายช่องทาง	

โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
1. ได้รับงบประมาณสนับสนุน	1. ระบบการรับนักศึกษาแบบ TCAS
2. มีพื้นที่การให้บริการ/การรับนักศึกษาที่ชัดเจน	2. เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรมีการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่เข้มงวดขึ้น
3. ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานข้างนอกมหาวิทยาลัย	3. ประชากรวัยเรียนลดลง
4. มีหลักสูตรการอบรมระยะสั้นเพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น	



การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปี พ.ศ. 2561

วันที่ 22 พฤษภาคม 2561

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	รับทราบ
1.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์นันทยา ผิวงาม	
2.	อาจารย์ ดร.พจมาน ชำนาญกิจ	
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษร ขาวสีจาง	
4.	อาจารย์วุฒิพงษ์ พันธุมนันท์	
5.	อาจารย์วิชาญ ฤทธิธรรม	
6.	นายศักดิ์ชัย ฟองอ่อน	
7.	นางสมรัก ผ่านสุวรรณ	
8.	นายภาณุมาศ บุตรสีผา	
9.	นางสาวกมลชนก อินทรพรหมมา	
10.	นางสาวหฤทัย พิกุลศรี	
11.	นางวันเพ็ญ ศรีมะโรง	
12.	นางสุมัทนา รัตนกุล	
13.	นายศิริชัย วงศ์กวานกลม	
14.	ส.ต.ยอดรัก บัวพรม	
15.	นายนวิช ธงชาราชฎร์	
16.	นายวงเวียน วงศ์กะโซ่	
17.	นางวาสนา บุตรสีผา	
18.	นางสาวเพชรสุดา นนทะศรี	
19.	นางสาวมยุรา บุญเทียม	
20.	นางแสงจันทร์ จักรพิมพ์	
21.	นางสาวบุญรัตน์ พลวงศ์ษา	
22.	นางสาวนรินรัตน์ ไพค่านาม	
23.	นางสาวกัลยาณี ภูหยีหาว	