แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564
ณ ห้องประชุมสรัสจันทร
อาคาร 10 ชั้น 2

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนฉบับนี้ จัดทำซึ่งอยู่ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2565 - 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่สอดคล้องเชื่อโยงกับ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ซึ่งได้มีการนำตัวชี้วัดจากการประเมินผลของสำนักงาน ก.พ.ร. ตัวชี้วัดของสำนักงบประมาณ ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของสำนักงานรับรองมาตรฐานประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.) (องค์การมหาชน) รวมถึงการกำหนดกิจกรรม/โครงการและงบประมาณที่สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนดำเนินการจำแนกตามแต่ละกลยุทธ์ โดยวงเงินงบประมาณในการปฏิบัติราชการจะสอดคล้องกับการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ดังนั้นสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือในการนำไปสู่การปฏิบัติในภารกิจต่าง ๆ ตลอดจนกิจกรรม/โครงการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุตามเป้าประสงค์ และวิสัยทัศน์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

กันยายน 2564

สารบัญ

หน้า

ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ 1

ประวัติและพัฒนาการ 2

โครงสร้างการบริหารงาน 3

ตอนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนา 5

ปรัชญา 6

วิสัยทัศน์ 6

พันธกิจ 6

อัตลักษณ์ 6

เอกลักษณ์ 6

ค่านิยมหลัก 6

ประเด็นยุทธศาสตร์ 6

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) 10

ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 11

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และกลยุทธ์หลัก 12

โครงการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 16

ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 19

ภาคผนวก 23

ภาคผนวก ก คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่ 16/2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565 - 2569) และแผนปฏิบัติราชการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 25

ภาคผนวก ข การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม 27

ตอนที่ 1
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนฝึกหัดครูสกลนคร ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2507 ต่อมาวันที่ 16 มกราคม 2513 ได้ยกฐานะเป็นวิทยาลัยครูสกลนคร ซึ่งในขณะนั้นแผนกทะเบียนประวัติกับแผนกวัดผลแยกกันทำหน้าที่โดยแผนกทะเบียนประวัติทำหน้าที่เกี่ยวกับทะเบียนนักศึกษา การออกใบสุทธิ ประกาศนียบัตร ส่วนแผนกวัดผลทำหน้าที่เกี่ยวกับการลงทะเบียนวิชาเรียน และการประมวลผลการเรียน

ต่อมาในปี พ.ศ.2518 ได้ประกาศใช้ พ.ร.บ.วิทยาลัยครู มีสภาการฝึกหัดครูเป็นคณะกรรมการหรือบอร์ดสูงสุดของวิทยาลัยครู มีหน้าที่อนุมัติปริญญาและอนุปริญญา

ในระยะเริ่มแรกวิทยาลัยครูสกลนครได้รวมแผนกทะเบียนประวัติและแผนกวัดผลเป็นหน่วยเดียวกันเรียกว่า "แผนกทะเบียนและวัดผล" ต่อมาได้เปลี่ยนเป็น "สำนักส่งเสริมวิชาการ" โดยมีหน่วยงานในสังกัด 5 หน่วยงานได้แก่ ฝ่ายเลขานุการ ฝ่ายหลักสูตรตารางสอน ฝ่ายทะเบียนนักศึกษา ฝ่ายวัดผล และฝ่ายบริการนักศึกษา

ปี พ.ศ.2538 วิทยาลัยครูสกลนคร เปลี่ยนเป็นสถาบันราชภัฏสกลนคร ตาม พ.ร.บ. สถาบันราชภัฏ สำนักส่งเสริมวิชาการ เปลี่ยนชื่อเป็น"สำนักทะเบียนและประมวลผล"

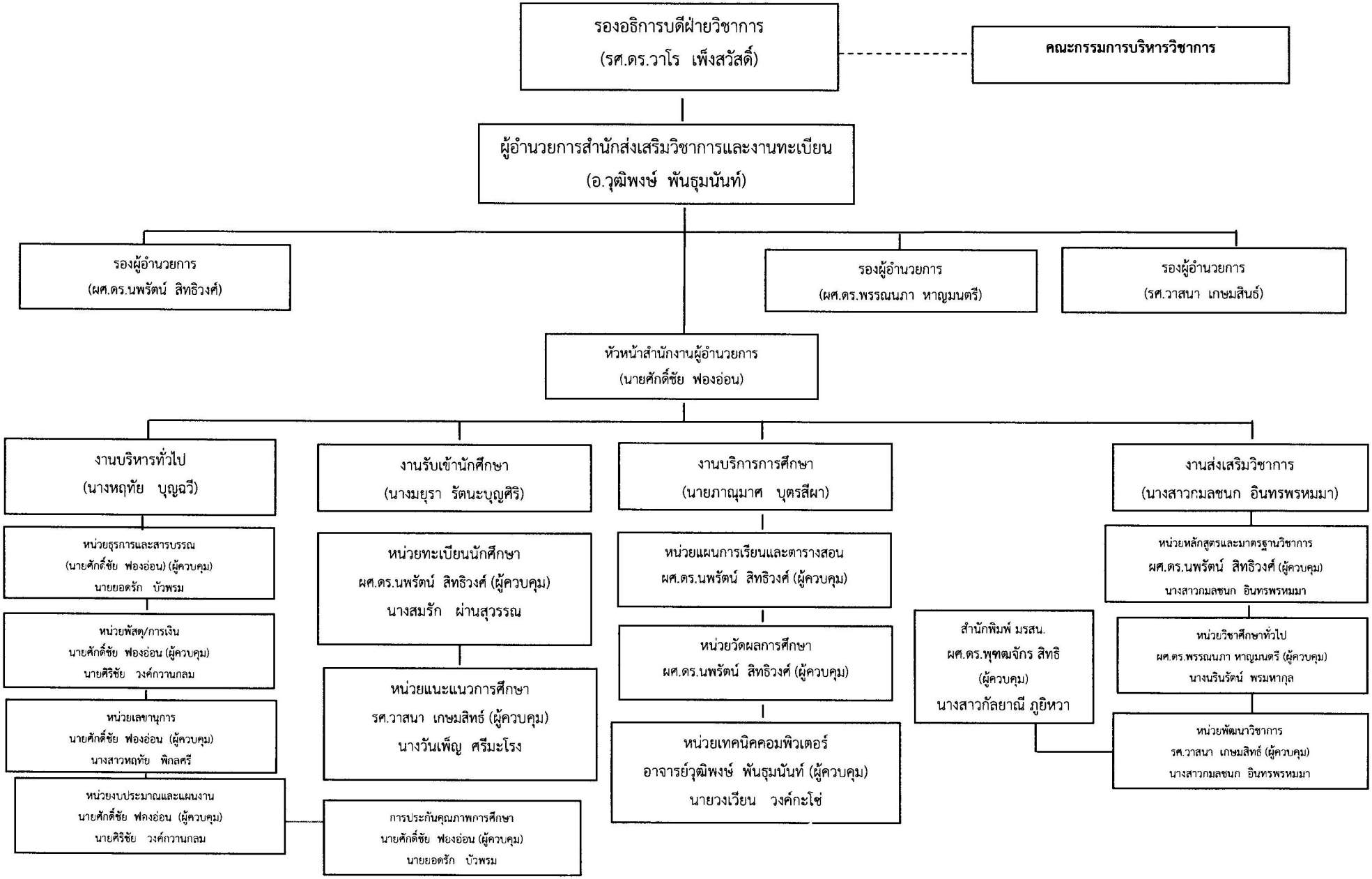
ปี พ.ศ.2542 สำนักทะเบียนและประมวลผลเปลี่ยนเป็น"สำนักส่งเสริมวิชาการ"ตามการจัดแบ่งหน่วยงานตาม พ.ร.บ.สถาบันราชภัฏซึ่งได้จัดแบ่งหน่วยงานในสำนักฯ ออกเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายเลขานุการ ฝ่ายประมวลผลการเรียน ฝ่ายทะเบียนนักศึกษา ฝ่ายหลักสูตรและแผนการเรียน ฝ่ายเทคนิคคอมพิวเตอร์

ปี พ.ศ.2547 สำนักส่งเสริมวิชาการ เปลี่ยนเป็น"สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน" ตามประกาศโครงสร้างใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

สถานที่ตั้ง

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 680 ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 47000 เบอร์ติดต่อ 0 4297 0025

โครงสร้างการบริหารงาน สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน



การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ความเป็นมา

จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบันทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกภาคส่วน ในส่วนของการศึกษาโดยเฉพาะระดับอุดมศึกษาเองได้มีการปรับเปลี่ยนไปอย่างมีนัยสำคัญและมีผลกระทบต่อการสนับสนุนการจัดการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนอย่างที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ดังนั้นสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจึงต้องมีการปรับตัวให้เหมาะสมเพื่อสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไปได้ โดยเฉพาะการปรับแผนปฏิบัติราชการของสำนักฯ ให้สอดคล้องกับบริบทที่เกิดขึ้น สำหรับบริบทในปัจจุบันที่มีผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สรุปได้ดังนี้

1. บริบทของการขยายตัวของกระแสโลกาภิวัตน์ที่เชื่อมการสื่อสารของโลกเป็นเนื้อเดียวกัน ทำให้การจัดการศึกษาต้องมีการปรับตัวให้เท่าทันกับกระแสของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงไป โดยพัฒนาผู้เรียนให้เป็นผู้รู้สารสนเทศ เทคโนโลยี และสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต

2. บริบทของประเทศที่มีการสร้างและพัฒนาหลักการก้าวไปสู่การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ที่มีเป้าหมายให้ประเทศและประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินภารกิจของภาคราชการ ดังนั้นหน่วยสนับสนุนการจัดการศึกษา จึงต้องปรับตัวทั้งในเรื่องโครงสร้างการบริหารงานให้มีความคล่องตัว สามารถประเมินผลสนองตอบต่อการก้าวไปสู่การบริหารจัดการที่ดีได้

3. บริบทของสถาบันอุดมศึกษาที่มีการขยายตัวในเชิงปริมาณอย่างรวดเร็ว สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมุ่งพัฒนาคนดี มีจิตสาธารณะ และมีทักษะวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนคุณลักษณะของบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

4. การปฏิรูประบบการเงินอุดมศึกษา โดยนำกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกกับรายได้ในอนาคตมาเป็นกลไกในการเสริมรายได้ให้กับสถาบันอุดมศึกษาแทนการสนับสนุนงบประมาณโดยตรงให้กับสถาบันฯ ทำให้หน่วยงานสนับสนุนการศึกษาต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านการเงินของรัฐและบริหารจัดการเงินรายได้จากแหล่งอื่นให้มีประสิทธิภาพ

5. การกำหนดมาตรฐานการศึกษาที่เป็นตัวแบบเดียวกันโดยไม่คำนึงถึงพื้นฐานเดิมของสถาบันการศึกษาแต่ละแห่ง ทำให้สถาบันอุดมศึกษาที่ก้าวเข้าสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ยังไม่มีความพร้อมเท่าที่ควร สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจึงมีการส่งเสริมระบบจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีการกำหนดมาตรฐานหลักสูตร พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง

จากบริบทที่เกิดขึ้นตั้งแต่การขยายตัวของกระแสโลกาภิวัตน์ที่มีความรุนแรงมากขึ้น การกำหนดหลักเกณฑ์ในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การขยายตัวของสถาบันอุดมศึกษาในเชิงปริมาณ การปฏิรูประบบการเงิน ตลอดจนการกำหนดมาตรฐานอุดมศึกษา ทำให้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนต้องมีการปรับแผนปฏิบัติราชการที่กำหนดไว้ให้สอดคล้องกับบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงให้มีความเป็นไปได้มากที่สุด

ตอนที่ 2
ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริมวิชาการ
และงานทะเบียน

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ปรัชญา

ส่งเสริมมาตรฐานวิชาการ บริการด้วยใจ ก้าวไกลด้วยเทคโนโลยี บนพื้นฐานความถูกต้อง

วิสัยทัศน์

ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและพัฒนาระบบบริการศึกษาบนพื้นฐานเทคโนโลยี ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนการสอนเพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. การรับนักศึกษา
3. การบริการการศึกษา
4. การส่งเสริมวิชาการ
5. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ

อัตลักษณ์

บริการแบบมืออาชีพ เน้นการใช้เทคโนโลยี บนพื้นฐานความถูกต้อง

เอกลักษณ์

ยิ้มแย้มแจ่มใสเต็มใจให้บริการ

ค่านิยมหลัก

ให้การบริการที่ถูกต้อง รวดเร็วและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้มีการเรียนรู้ ตลอดชีวิต เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
2. มีระบบกลไกการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียน การสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา
3. กระบวนการจัดการเรียนการสอน
4. การพัฒนาอาจารย์
5. เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ระดับท้องถิ่น
6. มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
7. มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนพ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1

ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้มีการเรียนรู้ ตลอดชีวิต เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :

1. สนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
2. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรการบูรณาการการเรียนการสอนกับการทำงานและสหกิจศึกษา ที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
3. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร Non-Degree และระบบคลังหน่วยกิต
4. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น
5. มีการพัฒนารายวิชาใหม่ในหมวดศึกษาทั่วไปเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของท้องถิ่น	1. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับท้องถิ่น (ร้อยละ) 2. ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	1. โครงการสนับสนุน และการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย 2. โครงการพัฒนาการเรียนรู้นักศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ 2

มีระบบกลไกการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียน การสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1. ทุกหลักสูตรดำเนินกิจกรรมตามระบบกลไกการติดตาม/ควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	1. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) (หลักสูตร)	โครงการฝึกอบรมสัมมนาระยะสั้นสำหรับนักศึกษา (Shot Courses Training)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

กระบวนการจัดการเรียนการสอน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :

1. ปฏิรูปการเรียนการสอน
2. ส่งเสริมมาตรฐานการผลิตบัณฑิต

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1: หลักสูตรมีการพัฒนาตามรอบการพัฒนาและเป็นไปตามกลไกลการติดตามควบคุม กลยุทธ์ที่ 2 : หลักสูตรได้รับการรับรองตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา	1. ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	1. โครงการเงินอุดหนุนการพัฒนาหลักสูตร 2. โครงการคู่มือนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา 3. โครงการสนับสนุนจัดการเรียนการสอนวิชาศึกษาทั่วไป ภาคปกติ , ภาคกศ.ป. 4. โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนวิชาเลือกเสรี ภาคปกติ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนาอาจารย์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :

1. อาจารย์มีการปรับเปลี่ยนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
2. การพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนาผลงานทางวิชาการ
3. การพัฒนาศักยภาพอาจารย์การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตามสายงาน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาอาจารย์	1. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)	1. โครงการการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ 2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ 3. สำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในทุกรายวิชา 4. โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนวิชาศึกษาทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ 5

เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ระดับท้องถิ่น

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :

1. เป็นหลักสูตรที่ใช้ท้องถิ่นเป็นฐานแห่งการเรียนรู้
2. เป็นหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
3. มีรูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1 : สนับสนุนให้สาขาวิชาสามารถจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย	1. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นสำหรับบุคลากรภายนอก (หลักสูตร)	1. โครงการสนับสนุน และการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย

ยุทธศาสตร์ที่ 6

มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :

1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
2. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของผู้บริหารหน่วยงาน
3. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับความกว้าหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ (คน)

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามความต้องการของผู้ใช้	1. จำนวนนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของสำนัก (ร้อยละ)	1. โครงการประชุมสภาวิชาการ การกำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการ และประชุมกรรมการ บริหารวิชาการ (ก.วช.) 2. โครงการจัดทำบัตรประจำตัวนักศึกษาใหม่ 3. โครงการส่งเสริมสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน

ยุทธศาสตร์ที่ 7

มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :

1. จำนวนระบบการบริหารจัดการที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง (ระบบ)
2. จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก/โครงการย่อย
กลยุทธ์ที่ 1: พัฒนานวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการบริหารจัดการองค์กร	1. จำนวนระบบการบริหารจัดการที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง (ระบบ) 2. จำนวนระบบบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้นใหม่(ระบบ)	1. โครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2. โครงการสบอคัดเลือกนักศึกษาใหม่เข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 3.โครงการสนับสนุนการบริหารงานศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ (Strategy Map) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

แผนภาพที่ 1 Strategy Map สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

มิติประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์

- ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้มีการเรียนรู้ ตลอดชีวิต เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
- มีระบบกลไกการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา
- กระบวนการจัดการเรียนการสอน
- การพัฒนาอาจารย์
- เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ระดับท้องถิ่น
- มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
- มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

มิติด้านคุณภาพ

- -หลักสูตรมีคุณภาพ
  -นักศึกษามีคุณภาพ
  -การประกันคุณภาพการศึกษา
- -หลักสูตรระยะสั้นที่มีคุณภาพ
  -ผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้นสามารถนำไปพัฒนาตนเองได้จริง
- พัฒนาอาจารย์เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่น ประเทศ
- -การบริหารตามหลักธรรมาภิบาล
  -ระบบบริหารองค์กร/ระบบปฏิบัติงานมีคุณภาพ

มิติประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ

- -สร้างเสริมเครือข่ายความร่วมมือ
  -พัฒนาการรับนักศึกษา
  -สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร
- -สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น
- -สร้างแนวทางพัฒนาอาจารย์
- -รักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ
  -ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
  -การบริหารงบประมาณ
  -กลไกมีประสิทธิภาพ

มิติการพัฒนาองค์กร

- -การพัฒนาบุคลากร
  -การจัดการความรู้
  -พัฒนานักศึกษา
- -การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น
- -การปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพครู
  -อาจารย์มีการพัฒนาตนเอง
- - การบริหารงบประมาณ
  - การจัดการความเสี่ยง
  -กระบวนการและกลไกการบริหารจัดการที่ชัดแจน

ตอนที่ 3

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

วิสัยทัศน์ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและพัฒนาระบบบริการศึกษาบนพื้นฐานเทคโนโลยี ภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการปฏิรูปการเยนการสอนเพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. การรับนักศึกษา
3. การบริการการศึกษา
4. การส่งเสริมวิชาการ
5. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	เป้าหมาย ปี 2565	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น					
1. สนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น 2. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรการบูรณาการการเรียนการสอนกับการทำงานและสหกิจศึกษา ที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น 3. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร Non Degree Program และระบบคลังหน่วยกิต 4. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น 5. มีการพัฒนารายวิชาใหม่ในหมวดศึกษาทั่วไปเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง	กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของท้องถิ่น	1. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับท้องถิ่น (ร้อยละ)	-	ร้อยละ 80	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	เป้าหมาย ปี 2565	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : มีระบบกลไกลการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา					
1. ทุกหลักสูตรดำเนินกิจกรรมตามระบบกลไกการติดตาม/ควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	1. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) หลักสูตร)		7	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีระบบกลไกลการติดตามควบคุมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา					
1. ปฏิรูปการเรียนการสอน 2. ส่งเสริมมาตรฐานการผลิตบัณฑิต	กลยุทธ์ที่ 1: หลักสูตรมีการพัฒนาตามรอบการพัฒนาและเป็นไปตามกลไกลการติดตามควบคุม กลยุทธ์ที่ 2 : หลักสูตรได้รับการรับรองตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา	1. ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม		3.50 คะแนน	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาอาจารย์					
1. อาจารย์มีการปรับเปลี่ยนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 2. การพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนาผลงานทางวิชาการ 3. การพัฒนาศักยภาพอาจารย์การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตามสายงาน	กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาอาจารย์	1. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ		ร้อยละ 31	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	เป้าหมาย ปี 2565	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ระดับท้องถิ่น					
1. เป็นหลักสูตรที่ใช้ท้องถิ่นเป็นฐานแห่งการเรียนรู้ 2. เป็นหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น 3. มีรูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย	กลยุทธ์ที่ 1 : สนับสนุนให้สาขาวิชาสามารถจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย	1. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นสำหรับบุคลากรภายนอก (หลักสูตร)		7 หลักสูตร	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล					
1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของผู้บริหารหน่วยงาน 3. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะ เชี่ยวชาญเฉพาะ (คน)	กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามความต้องการของผู้ใช้	1. จำนวนนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ)		8 ระบบ	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
		2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ)		90 ร้อยละ	
		3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย(ร้อยละ)		80 ร้อยละ	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2564	เป้าหมาย ปี 2565	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 7 : มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ					
1. จำนวนระบบการบริหารจัดการที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง (ระบบ) 2. จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง	กลยุทธ์ที่ 1: พัฒนานวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการบริหารจัดการองค์กร	1. จำนวนระบบการบริหารจัดการที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง (ระบบ)		6 ระบบ	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
		2. จำนวนระบบบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้นใหม่(ระบบ)		4 ระบบ	

โครงการและงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

โครงการ/กิจกรรมสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปี 2565

ลำดับ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ประเภทงบ	งาน/สาขาวิชา
1	โครงการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในทุกรายวิชา ปีการศึกษา 2564	40,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานส่งเสริมวิชาการ
2	โครงการประชุมสภาวิชาการ การกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และประชุมกรรมการบริหารวิชาการ (ก.วช.)	1,000,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
3	โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนวิชาศึกษาทั่วไป	168,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
4	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนวิชาเลือกเสรี ภาคปกติ	200,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
5	โครงการสนับสนุนจัดการเรียนการสอนวิชาศึกษาทั่วไป ภาคปกติ,ภาค กศ.ป.	664,100.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
6	โครงการสนับสนุนการบริหารงานศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป	60,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
7	โครงการพัฒนาการเรียนรู้นักศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ติ	200,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
8	โครงการจัดทำบัตรประจำตัวนักศึกษาใหม่	267,500.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานรับเข้านักศึกษา
9	โครงการวิพากษ์หลักสูตร	150,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานส่งเสริมวิชาการ
10	โครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา ปีการศึกษา 2565	408,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานรับเข้านักศึกษา
11	โครงการสนับสนุน และการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย	331,800.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
12	โครงการอบรมการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตร เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา	100,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานส่งเสริมวิชาการ
13	โครงการคู่มือนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา	320,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
14	โครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	20,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
15	โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	30,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
16	โครงการค่าสอนและค่าตอบแทนอาจารย์ที่ปรึกษา	2,000,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริการการศึกษา
17	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	429,120.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
18	โครงการเงินรายได้จากการบริการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	242,720.00	เงินรายได้จากการบริการ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
19	โครงการเงินลงทะเบียนบัณฑิต	200,000.00	เงินรายได้จากการบริการ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
20	โครงการสอบคัดเลือกนักศึกษาใหม่เข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	600,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานรับเข้านักศึกษา
21	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	359,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริการการศึกษา

ลำดับ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ประเภทงบ	งาน/สาขาวิชา
22	โครงการปรับปรุงระบบบริหารการศึกษา เพื่อรองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่	160,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริการการศึกษา
23	โครงการสนับสนุนการบริหารสำนักงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	405,800.00	เงินรายได้จากการบริการ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
24	โครงการจัดการเรียนการสอนแบบผสมผสาน	400,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานบริการการศึกษา
25	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	217,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานบริการการศึกษา
26	โครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	35,000.00	แผ่นดิน [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
27	โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร	300,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานส่งเสริมวิชาการ
28	โครงการจัดตั้งศูนย์สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน	555,520.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานส่งเสริมวิชาการ
29	โครงการการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ ปีการศึกษา 2565	150,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานบริหารทั่วไป
30	โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (non-degree program) และระบบคลังหน่วยกิต (credit bank)	1,156,140.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานส่งเสริมวิชาการ
31	โครงการพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	511,940.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป

ตอนที่ 4
การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การนำไปสู่การปฏิบัติ

ในการนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีไปสู่การปฏิบัตินั้น มหาวิทยาลัยจะดำเนินการ ดังนี้

1. เมื่อกองนโยบายและแผนแจ้งให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการทุกโครงการตามแผนปฏิบัติราชการและให้มีการลงนามร่วมกันระหว่างผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและอธิการบดี

2. เมื่อกองนโยบายและแผนแจ้งให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับทราบแผนปฏิบัติราชการประจำปี และให้สำนักจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของตนเองให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย โดยกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการของสำนักมีทั้งกิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย กิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โดยระบุถึงแหล่งที่มาของงบประมาณที่ชัดเจน

3. แผนปฏิบัติราชการของสำนักมีการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อการติดตามประเมินผล โดยตัวชี้วัดของสำนักมาจากตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยที่ปรากฏในเอกสารแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 นี้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับหน่วยงาน

4. สำนักได้ดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการแล้วเสร็จเมื่อใดก็มีรายงานผลการปฏิบัติงานทั้งในด้านการใช้จ่ายงบประมาณการบรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่อมหาวิทยาลัย

5. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ให้งานแต่ละงานสรุปงานที่ได้ปฏิบัติและแจ้งต่อหัวหน้างานบริหารงานทั่วไปเพื่อจัดทำรายงานประจำปีและรายงานผลประเมินตามตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการตามที่ตนเองเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อจัดทำเป็นเล่มข้อมูลและรายงานต่อผู้บริหารสำนักต่อไป

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่าสำนักสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อผู้บริหารสำนัก เพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้

2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนัก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ทำโดย

1. ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส ดำเนินการโดยงานบริหารงานทั่วไป

2. ประเมินความก้าวหน้าและผลสรุปโครงการ โดยคณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2564 ซึ่งแต่งตั้งโดยสำนัก การติดตามประเมินผลของคณะกรรมการชุดนี้เป็นทั้งการประเมินความก้าวหน้าของโครงการ (Formative Evaluation) และการประเมินผลสรุปของโครงการ (Summative Evaluation)

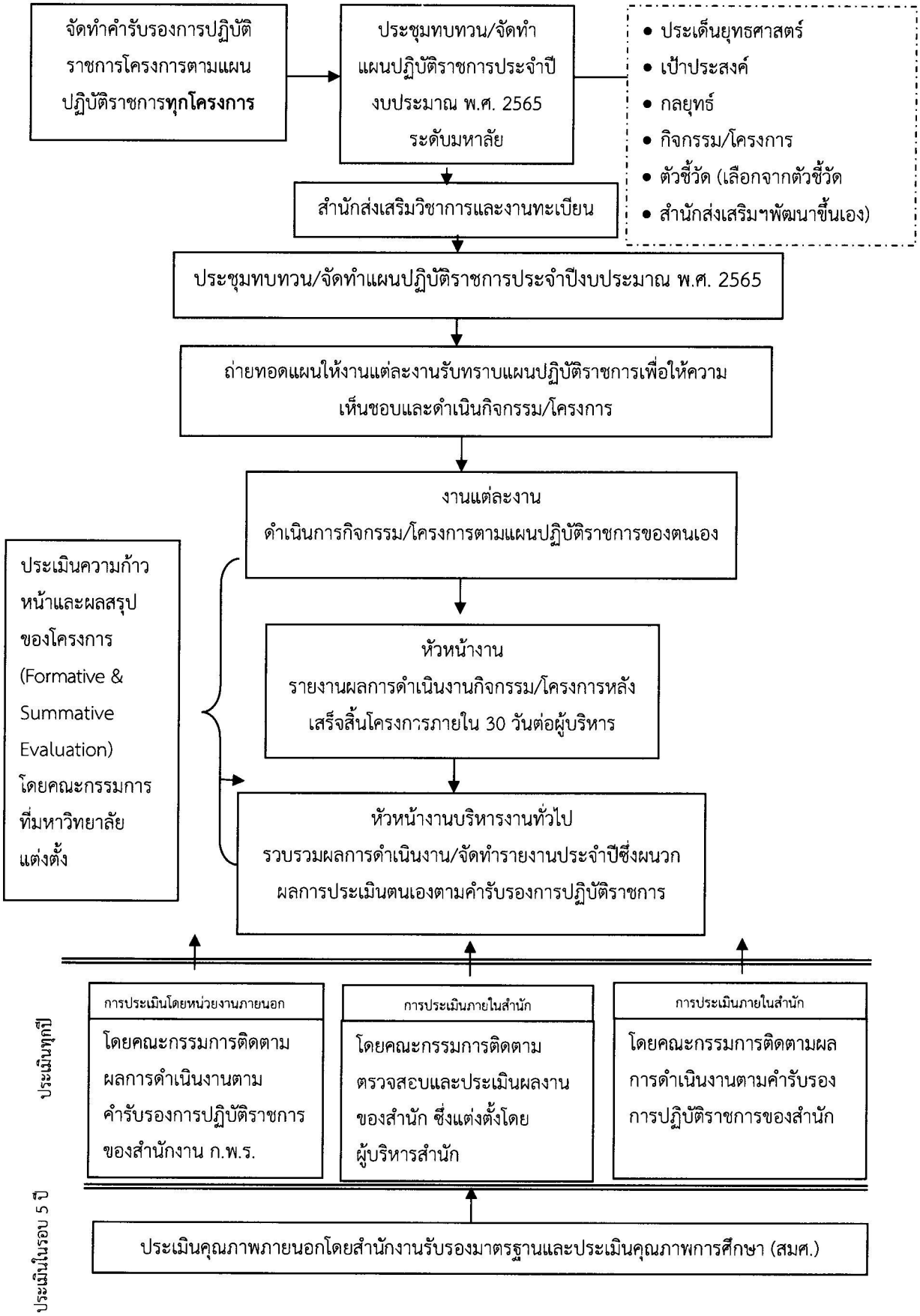
3. ประเมินภายในโดยคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของสำนัก ซึ่งแต่งตั้งโดยผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

4. ประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงานภายใน โดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

การปรับแผนปฏิบัติราชการ

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยสำนักส่งเสริมวิชาการแลงานทะเบียนต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติราชการโดยได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี

ขั้นตอนการนำแผนปฏิบัติราชการของสำนักไปสู่การปฏิบัติ ในระดับงานและการติดตามประเมินผล



ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่ 16/2564

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ที่ 16/2564

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2565 – 2569

และแผนปฏิบัติราชการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2565

ด้วยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร กำหนดจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2565 - 2569 และแผนปฏิบัติราชการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2565 เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบแนวทางในการเพิ่มขีดความสามารถให้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นหน่วยงานที่ดำเนินงาน ตั้งแต่การสำรวจ แผนการรับนักศึกษา การเป็นหน่วยงานในการประสาน การออกแนะแนวการรับสมัครนักศึกษา และวิธีการคัดเลือกนักศึกษาด้วยวิธีการต่าง ๆ การรายงานตัว งานทะเบียนนักศึกษา การจัดทำแผนการเรียน การจัดตารางเรียนตารางสอน การเพิ่มถอนรายวิชา การลงทะเบียน การประมวลผลการเรียน จนกระทั่งตรวจสอบจบและจนกระทั่ง ออก ทรานสคริปส์ ลงทะเบียนบัณฑิตตลอดจนการพัฒนาอาจารย์และให้บริการอาจารย์ เจ้าหน้าที่ภายในมหาวิทยาลัย ให้คำแนะนำคำปรึกษาแก่นักศึกษา ผู้ปกครองและประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา โดยให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ทั้งด้านวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และวัตถุประสงค์ เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจน และครอบคลุม ทุกภารกิจของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดังนั้นเพื่อให้การจัดทำแผนดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์และมีประสิทธิภาพ จึงขอแต่งตั้งกรรมการดำเนินการประกอบด้วย

1.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ		ประธาน
2.	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		รองประธาน
3.	รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		กรรมการ
4.	นางสาวบุญยรัตน์	พลวงศ์ษา	กรรมการ
5.	นางวันเพ็ญ	ศรีมะโรง	กรรมการ
6.	นางสาวกัลยาณี	ภูยิหวา	กรรมการ
7.	นายนววิช	ธงษาราษฎร์	กรรมการ
8.	นางนรินรัตน์	พรมหากุล	กรรมการ
9.	ส.อ.ยอดรัก	บัวพรม	กรรมการ
10.	นางสุมัทนา	รัตนกุล	กรรมการ
11.	นางวาสนา	บุตรสีผา	กรรมการ

12. นางสมรัก...

12. นางสมรัก	ผ่านสุวรรณ	กรรมการ
13. นางสาวปวีณา	จันทร์เหลือง	กรรมการ
14. นายวงเวียน	วงค์กะโซ่	กรรมการ
15. นางแสงจันทร์	จักรพิมพ์	กรรมการ
16. นายศิริชัย	วงค์กวานกลม	กรรมการ
17. นายศักดิ์ชัย	ฟองอ่อน	กรรมการและเลขานุการ
18. นางหฤทัย	บุญฉวี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
19. นายภาณุมาศ	บุตรสีผา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
20. นางสาวกมลชนก	อินทรพรหมมา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
21. นางมยุรา	รัตนะบุญศิริ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

<u>มีหน้าที่</u> จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2565 - 2569 และแผนปฏิบัติราชการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2565 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ทั้งด้านวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และวัตถุประสงค์ เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจน และครอบคลุมทุกภารกิจของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2564

สั่ง ณ วันที่ 20 กรกฎาคม 2564

(อาจารย์วุฒิพงษ์ พันธุมนันท์)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงาน

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
1. มีกระบวนการและกลไกในการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	**1. ขาดกระบวนการแนวปฏิบัติในการกำกับติดตามการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กร**
2. มีขั้นตอนเอกสารการปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน	**2. ขาดการวางแผนครุภัณฑ์เสื่อมชำรุด**
3. บุคลากรมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการให้บริการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้อย่างครอบคลุมภารกิจ	**3. บุคลากรขาดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความชำนาญเฉพาะในการปฏิบัติงานและไม่สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้**
4. มีระบบสารสนเทศที่ให้บริการแก่ผู้มีรับบริการอย่างครอบคลุมและให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ	**4. ระเบียบแนวปฏิบัติไม่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน**
5. สนับสนุนและพัฒนาอาจารย์อย่างเป็นระบบ	**5. ขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูลในภาษาที่ 2**
6. มีช่องทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่หลากหลาย	
7. มีโครงสร้างการแบ่งงานและหน่วยงานที่ชัดเจน	
8. เป็นศูนย์กลางของการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป	

โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
1. มีพื้นที่การให้บริการ/การรับนักศึกษาที่ชัดเจน	**1. โรคอุบัติใหม่**
2. ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานข้างนอกมหาวิทยาลัย	**2. ภาวะเศรษฐกิจ รายได้ลดลง ความต้องการทำงานเพิ่มขึ้น**
3. นักศึกษาและประชาชนทั่วไปให้ความสนใจองค์ความรู้ที่หลากหลายในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้น	**3. การปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ของที่หน่วยงานภายนอกที่ไม่ได้กำกับโดยตรง เช่น กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)**
4. มีหน่วยงานภายนอกสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร	**4. ประชากรวัยเรียนลดลง**
5. ชีวิตวิถีใหม่ทำให้เกิดความต้องการเรียนรู้แบบออนไลน์	**5. รูปแบบการจัดการศึกษาที่เปลี่ยนไป**
	6. การปรับตัวของอาจารย์ผู้สอน

โครงการสำนักส่งเสริมวิชากาแรละงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ลำดับ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ประเภทงบ	งาน/สาขาวิชา
1	โครงการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในทุกรายวิชา ปีการศึกษา 2564	40,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานส่งเสริมวิชาการ
2	โครงการประชุมสภาวิชาการ การกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และประชุมกรรมการบริหารวิชาการ (ก.วช.)	1,000,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
3	โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนวิชาศึกษาทั่วไป	168,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
4	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนวิชาเลือกเสรี ภาคปกติ	200,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
5	โครงการสนับสนุนจัดการเรียนการสอนวิชาศึกษาทั่วไป ภาคปกติ,ภาค กศ.ป.	664,100.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
6	โครงการสนับสนุนการบริหารงานศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป	60,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
7	โครงการพัฒนาการเรียนรู้นักศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ติ	200,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
8	โครงการจัดทำบัตรประจำตัวนักศึกษาใหม่	267,500.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานรับเข้านักศึกษา
9	โครงการวิพากษ์หลักสูตร	150,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานส่งเสริมวิชาการ
10	โครงการแนะแนวให้โอกาสทางการศึกษา ปีการศึกษา 2565	408,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานรับเข้านักศึกษา
11	โครงการสนับสนุน และการจัดการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับทุกช่วงวัย	331,800.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป
12	โครงการอบรมการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตร เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา	100,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานส่งเสริมวิชาการ
13	โครงการคู่มือนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา	320,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
14	โครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	20,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
15	โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	30,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
16	โครงการค่าสอนและค่าตอบแทนอาจารย์ที่ปรึกษา	2,000,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริการการศึกษา
17	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	429,120.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
18	โครงการเงินรายได้จากการบริการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	242,720.00	เงินรายได้จากการบริการ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
19	โครงการเงินลงทะเบียนบัณฑิต	200,000.00	เงินรายได้จากการบริการ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
20	โครงการสอบคัดเลือกนักศึกษาใหม่เข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	600,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานรับเข้านักศึกษา
21	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	359,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริการการศึกษา

ลำดับ	รายการโครงการ	งบประมาณ	ประเภทงบ	งาน/สาขาวิชา
22	โครงการปรับปรุงระบบบริหารการศึกษา เพื่อรองรับเทคโนโลยีสมัยใหม่	160,000.00	งบประมาณเงินรายได้ [ปกติ]	งานบริการการศึกษา
23	โครงการสนับสนุนการบริหารสำนักงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	405,800.00	เงินรายได้จากการบริการ [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
24	โครงการจัดการเรียนการสอนแบบผสมผสาน	400,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานบริการการศึกษา
25	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	217,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานบริการการศึกษา
26	โครงการส่งเสริมงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	35,000.00	แผ่นดิน [ปกติ]	งานบริหารทั่วไป
27	โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร	300,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานส่งเสริมวิชาการ
28	โครงการจัดตั้งศูนย์สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน	555,520.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานส่งเสริมวิชาการ
29	โครงการการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ ปีการศึกษา 2565	150,000.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานบริหารทั่วไป
30	โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (non-degree program) และระบบคลังหน่วยกิต (credit bank)	1,156,140.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	งานส่งเสริมวิชาการ
31	โครงการพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	511,940.00	แผ่นดิน [งบกลาง]	ศูนย์วิชาศึกษาทั่วไป